



# STRATEGIA 2028

---

Strategiatyökirja on luotu hallituksen jäsenten ja johtoryhmän yhteistyössä yhdistyksen tulevaisuuden työkaluksi.

## Työkirjan tekemiseen osallistuivat:

Petra Miessmer - [Toiminnanjohtaja](#)  
Elina Kokko - [Entinen nuorisotyönjohtaja, yhdistyksen työntekijä](#)  
Juha Kuronen - [Hallituksen pj.](#)  
Benita Björkell - [Hallituksen varapj.](#)  
Tuija Laitinen - [hallituksen jäsen](#)  
Sarianna Alho - [hallituksen jäsen](#)

1

***Tämän työkirjan tarkoituksena on avata yhdistyksen toiminnan tavoitteita. Työkirjan lisäksi on tehty konkreettinen tiekartta siitä, miten tavoitteet pyritään saavuttamaan. Kokonaisuutena työkirja sekä tiekartta muodostavat yhdistyksen strategian.***

## SISÄLLYS

---

1. Lähtötilanne	s.2
2. Suomen leirikouluyhdistys – perustehtävä	s.2
3. yhdistyksen tavoitteet	s.2
4. Visio 2028 toiminnan osa-alueittain	s.3–4

## 1. LÄHTÖTILANNE

Suomen leirikouluyhdistys osti vuonna 2002 perustamansa Suomenlinnan hostellin takaisin leirikeskukseksi vuonna 2016. Hostellin toimintaa kehitettiin suunnitelmallisesti ja sekä liikevaihto, että tulos nousivat tasaisesti nostaen yhdistyksen kestävämmälle tielle. Yhdistyksen oli tarkoitus olla velaton vuoden 2020 lopussa ja edetä kohti tilannetta, missä tilillä on aina puskurirahaa ja pankin rahastossa sijoituksia investointeja varten.

2

2020 alkanut Covid19-Pandemia kuitenkin palautti yhdistyksen taloudellisesti lähtöruutuun. Velkaa kertyi Hostellin vuokrista eikä vanhoja lainoja kyetty enää lyhentämään alkuperäisessä aikataulussa. Pandemian aiheuttamien rajoitusten vuoksi syntyneitä tappioita maksetaan vielä pitkään. Vuonna 2022 lähdetään rakentamaan kestävää taloudellista perustaa alusta, mutta palveluiden kysyntä on palannut jo aikaisemmalle tasolle eivätkä näkymät ole suinkaan synkkiä. Tältä pohjalta lähdettiin laatimaan uutta strategiaa kohti vuotta 2028.

## 2. SUOMEN LEIRIKOULUYHDISTYS – PERUSTEHTÄVÄ

Suomen leirikouluyhdistys – Lägerskolföreningen i Finland ry on toiminut Suomessa vuodesta 1975. Yhdistyksen tehtävä on toteuttaa ja kehittää leirikoulutoimintaa sekä muuta koulun ulkopuolista oppimista valtakunnallisesti. Tavoitteenamme on, että jokainen lapsi pääsee leirikouluun peruskoulunsa aikana varallisuuteen katsomatta.

## 3. YHDISTYKSEN TAVOITTEET

Mitä teemme:

- ylläpidämme omaa leirikeskusta ja palvelemme leirikoulujen lisäksi muita ryhmiä ja matkailijoita yhdistyksen varsinaisen toiminnan rahoittamiseksi
- kehittämme koulun ulkopuolista oppimista ja leirikoulutoimintaa
- tiedotamme alan ajankohtaisista asioista. Julkaisemme Leirikoulu-Lägerkola -lehteä ja kokoamme tärkeimpiä uutisia nettisivuillemme
- järjestämme koulutustoimintaa opettajille, jäsenillemme sekä nuoriso- ja kasvatusalan ammattilaisille
- kehitämme pohjoismaista yhteistyötä. Pidämme tiiviisti yhteyttä pohjoismaisiin sisarjärjestöihimme
- kehitämme valtakunnallisia hankkeita
- kehitämme kestävä kehityksen työtä sekä ympäristökasvatusta ja viestimme siitä tiedotuskanaviemme kautta

## 4. VISIO 2028 TOIMINNAN OSA-ALUEITTAIN

### TALOUS JA HALLINTO

---

Kassassa on vuoden alussa 25 000 € ja pankin rahastoissa 20 000 €. Yhdistys on velaton. Jäsenmaksutuottoja ja mainosmyyntiä nettisivu- ja lehti-ilmoituksista saadaan vakiintuneesti. Avustuksia yhdistykselle maksetaan kohtuullisesti hankkeista riippuen. Oman leirikeskuksen / hostellin liikevaihto on vähintään 370 000 €, jonka lisäksi yhdistyksen varainhankinnan tuotot ovat 30 000 €. Tulos on vähintään 15 000 € ylijäämäinen.

Hallituksessa on sitoutunut ja kokenut Puheenjohtaja sekä 4–5 aktiivista jäsentä. Yhdistyksellä on vähintään 50 jäsenjärjestöä, 14 henkilöjäsentä ja 15 yhteisöjäsentä.

### TOIMINNAN LAATU

---

Henkilöstön määrä toimintaan nähden on riittävä ja aikaa jää kehittämiseen. Yhdistyksellä on kaksi sitoutunutta vakituista täysiaikaista työntekijää: Toiminnanjohtaja ja Nuorisotyön vastaava. Lisäksi yhdistyksen henkilöstöön kuuluu siviilipalvelusmies ja 3–4 työntekijää sesongin ajalle painottuen. Työharjoittelu- ja työssäoppimispaikkoja tarjotaan vuosittain. Vakituiset työntekijät saavat säännöllisesti ammattitaitoaan vahvistavaa koulutusta. Yhdistys on luotettava ja reilu työnantaja.

Yhdistys kehittää kestävästä kehityksen työtä sekä ympäristökasvatusta ja viestii siitä tiedotuskanaviensa kautta. Yhdistyksen oma leirikeskus / hostelli on sertifioitu ja toimii kestävästä kehityksen periaatteiden mukaisesti. Hostellille laaditaan vuosittain kestävästä kehityksen suunnitelma ja sen tuloksia seurataan.

Yhdistyksen omassa leirikeskuksessa / hostellissa käy vuosittain vähintään 55 yöpyvää leirikoulua, joista 80 % 2–3 yön pituisella leirillä. Leirikouluohjelmat ovat ajankohtaisia, korkeatasoisia ja tukevat kasvatusta ja opetussuunnitelmaa. Joka toinen vuosi pilotoidaan uusi ohjelma.

Suomen leirikoulu yhdistyksen ”Leirikoululähettiläs” -hanke jatkuu ja yhdistys koordinoi lisäksi yhtä nuorisotyön kehittämishanketta.

Pohjoismainen yhteistyö on tiivistä edelleen. Yhdistys kehittää ja tarjoaa kansainvälistä ulkona oppimisen kasvatusta yhteistyössä muiden alan toimijoiden kanssa.

## VIESTINTÄ JA MARKKINOINTI

---

Yhdistys lähettää jäsenistölleen 4 sähköpostikirjettä vuodessa. Vuosittain järjestetään kaksi koulutuspäivää / jäsentapaamista kevät- ja syyskokouksen yhteydessä. Yhdistys osallistuu muihin koulutustapahtumiin tilanteen mukaan. Jäsenistö on mukana yhdistyksen aktiivisessa someviestinnässä. Nettisivujen Leirikoulublogissa julkaistaan säännöllisesti jäsenten kirjoituksia. Yhteistyö muiden yhdistysten ja päättävien tahojen kanssa on tiivistä ja jatkuvaa.

Elokuussa kaikkiin Suomen kouluihin jaettava leirikoululehti tarjoaa opettajille hyödyllistä tietoa ja on ilmeeltään nykyaikainen ja houkutteleva. Yhdistys on mukana merkittävimmissä somekanavissa ja somepäivityksiä tehdään viikoittain. Kampanjointia liittyen jäsenyyteen ja mainospaikkoihin tehdään kahdesti vuodessa. Yhdistys osallistuu merkittävimpiin messutapahtumiin.

Yhdistys on saavuttanut sinnikkäällä vaikuttamistyöllään tavoitteensa: Opettajille maksetaan viimein päivärahat leirikoulujen ajalta ja ulkona oppiminen mainitaan merkittävänä osana peruskoulun opetussuunnitelmaa.